



**UNIONE EUROPEA**  
Fondo sociale europeo



Regione  
Lombardia



POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE

PROGRAMMA OPERATIVO REGIONALE FSE 2014-2020 DI REGIONE LOMBARDIA

**RELAZIONE ANNUALE DI ATTUAZIONE 2020**  
**SINTESI PUBBLICA**

EX. ART. 50 PAR. 9, REG. (UE) N.1303/2013

*Versione approvata dal Comitato di Sorveglianza il 28 maggio 2021*



## INDICE

<b>1. <u>PREMESSA</u></b> .....	<b>2</b>
<b>2. <u>L'AVANZAMENTO DEL POR: UNO SGUARDO DI INSIEME</u></b> .....	<b>1</b>
2.1. INFORMAZIONI CHIAVE SULL'ATTUAZIONE DEL POR AL 31.12.2020 .....	1
2.2. AVANZAMENTO FINANZIARIO .....	4
<b>3. <u>L'ATTUAZIONE DEGLI ASSI PRIORITARI</u></b> .....	<b>5</b>
3.1. ASSE I "OCCUPAZIONE" .....	5
3.2. ASSE II "INCLUSIONE SOCIALE E LOTTA ALLA POVERTÀ" .....	6
3.3. ASSE III "ISTRUZIONE E FORMAZIONE" .....	8
3.4. ASSE IV "CAPACITÀ ISTITUZIONALE E AMMINISTRATIVA" .....	9
3.5. ASSE V "ASSISTENZA TECNICA" .....	10



## 1. Premessa

Il presente documento sintetizza i principali contenuti della Relazione di attuazione annuale del Programma Operativo Regionale cofinanziato dal Fondo Sociale Europeo (di seguito POR FSE) di Regione Lombardia, al fine di favorire un'ampia informazione e diffusione dei dati relativi all'avanzamento degli interventi promossi unitamente all'Unione europea per la crescita e la coesione sociale. I dati sono riferiti al 31 dicembre 2020.

Il **Programma Operativo Regionale FSE 2014-2020** di Regione Lombardia ha una dotazione complessiva di € 970.474.516,00, articolata in quattro Assi Prioritari, oltre ad un Asse di "Assistenza Tecnica":

- Asse I "Occupazione";
- Asse II "Inclusione sociale e lotta alla povertà";
- Asse III "Istruzione e formazione";
- Asse IV "Capacità istituzionale e amministrativa";
- Asse V "Assistenza tecnica".

Gli Assi delineano la strategia di intervento del POR FSE 2014-2020, diretta alla promozione di un sistema imperniato sulla competitività del capitale umano, perseguita attraverso politiche di rilancio delle dinamiche occupazionali orientate ad una forte coesione e inclusione sociale, sviluppando inoltre condizioni per migliorare la capacità istituzionale e amministrativa delle Amministrazioni pubbliche.

Nel corso del 2020 la mission del fondo è stata condizionata dalla situazione socio-economica intervenuta a seguito della pandemia da COVID-19. Con Decisione della CE 9.11.2020 C(2020) 7664 final, è stata approvata la **versione 6.0 del POR FSE 2014-2020 di Regione Lombardia**, che ha aggiornato il Piano di Finanziamento del POR, destinando le risorse finanziarie riprogrammate alla priorità d'investimento 9.iv, azione 9.8.1, con l'obiettivo di contribuire al finanziamento degli ammortizzatori sociali (Cassa Integrazione in Deroga) già anticipati dallo Stato italiano e decretati dalla Regione Lombardia.

Come previsto dall'Accordo Stato Regione per la riprogrammazione dei Programmi Operativi FSE e FESR di Regione Lombardia firmato il 16 luglio 2020, le risorse FSE individuate e destinate alle azioni volte a fronteggiare l'epidemia da COVID – 19, ammontano a complessivi 168,5 Milioni di euro, di cui 100 Milioni di euro derivanti dallo spostamento, sul Fondo di Sviluppo e Coesione, di risorse già programmate per l'Avviso Dote Unica Lavoro fase III a valere sull'Asse I del POR, mentre i restanti 68,5 Milioni di euro erano risorse non ancora programmate sul Programma tramite atti di giunta vincolanti<sup>1</sup>.

Di seguito viene presentato il piano finanziario del POR FSE 2014-2020 suddiviso per Assi prioritari, nella sua versione aggiornata al 2020.

---

<sup>1</sup> La continuità degli interventi deprogrammati, è stata garantita grazie al riorientamento dei medesimi sul Fondo di Sviluppo e Coesione (Delibera CIPE n. 42/2020 – Gazzetta Ufficiale 08/09/2020).



**POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE**

TABELLA 1. – PIANO FINANZIARIO DEL POR FSE 2014-2020

OT	ASSE	DENOMINAZIONE	DOTAZIONE FINANZIARIA	
OT 8	Asse I	Occupazione	236.700.000 €	24,39%
OT 9	Asse II	Inclusione sociale e lotta alla povertà	379.000.000 €	39,05%
OT 10	Asse III	Istruzione e Formazione	301.900.000 €	31,11%
OT 11	Asse IV	Capacità istituzionale e amministrativa	20.000.000 €	2,06%
	Asse V	Assistenza tecnica	32.874.516 €	3,39%
<b>TOTALE</b>			<b>970.474.516 €</b>	<b>100,00%</b>

La sintesi della Relazione Annuale di Attuazione 2020 del POR FSE è pubblicata nella sezione "Controlli, monitoraggio, valutazione" del portale di Regione Lombardia dedicato al Fondo Sociale Europeo [www.fse.regione.lombardia.it](http://www.fse.regione.lombardia.it).

## 2. L'avanzamento del POR: uno sguardo di insieme

### 2.1. Informazioni sull'attuazione del POR al 31.12.2020

Regione Lombardia, grazie al contributo del POR FSE 2014-2020, sostiene un **sistema integrato di opportunità** per offrire alla propria comunità l'accesso a servizi di istruzione, formazione e lavoro (Assi I e III), il cui carattere inclusivo è rafforzato da misure di inclusione attiva (Asse II) e di rafforzamento della capacità amministrativa (Asse IV). Gli investimenti attivati incentivano i **processi di modernizzazione della governance e di innovazione dei servizi, in ottica di convergenza verso gli obiettivi di crescita dell'Unione e per l'attuazione delle riforme promosse a livello nazionale**.

Al 31.12.2020 sono stati **attivati investimenti per 961,8 Mln€** che rappresentano il 99% rispetto alla dotazione di 970,4 Mln€. L'**importo complessivo degli impegni** giuridicamente vincolanti assunti nei confronti dei beneficiari è pari a **641,6 Mln€** e dei **pagamenti erogati a 536,5 Mln€**. La **spesa certificata cumulata al 31/12/2020**, calcolata sulla base dei conti annuali e delle domande di pagamento presentate alla Commissione Europea, è pari a **442,5 Mln€** (di cui quota UE 234,6 Mln€), con conseguente **superamento dei target di spesa N+3 al 2020** (342,5 Mln€) **e al 2021** (225,5 Mln€ quota UE).

**Hanno beneficiato degli interventi 397.748 persone** di cui il 54% maschi (M) e il 46% femmine (F). Più della metà dei destinatari è stato coinvolto in misure di politica attiva del lavoro (209.754 pari al 53% del totale, di cui il 53% M e il 47% F), mentre i restanti hanno partecipato ad interventi di inclusione attiva (125.533 pari al 32% del totale di cui il 53% M e il 47% F) e di rafforzamento delle competenze (62.461 pari al 16% del totale di cui il 57% M e il 43% F). Hanno avuto accesso alle iniziative **86.970 persone (22%) in condizione di particolare vulnerabilità** all'esclusione e alla discriminazione (persone con disabilità 5%, migranti 8%, altre persone svantaggiate 9%), la prevalenza delle quali ha partecipato a percorsi di inclusione attiva (49%), è stata supportata nell'inserimento lavorativo (40%), o nell'accesso all'istruzione e formazione (10%).

In materia di **politiche per l'occupazione (Asse I – 236,7 Mln€)**, sono state avviate due importanti iniziative, "**Formazione continua fase VI**" e "**Smart working**", che rappresentano una possibilità di sviluppo del capitale umano e di incremento della competitività d'impresa, costituendo una prima risposta agli effetti della crisi legata al Covid-19. Tra le altre



iniziative, si annoverano le “**Azioni di rete per il lavoro**” e “**Lombardia Plus – Linea cultura**”, quest’ultima garantisce un rapido inserimento occupazionale attraverso percorsi di alta formazione tecnica. I percorsi di **Istruzione Tecnica Superiore (ITS)** rappresentano un’opportunità concreta di connessione delle politiche d’istruzione, formazione e lavoro con le politiche industriali, facilitando l’inserimento occupazionale dei giovani. La misura dedicata all’**autoimprenditorialità in ambito culturale e creativo**, infine, offre alle persone disoccupate un percorso di formazione/accompagnamento alla creazione di un’impresa.

Gli investimenti sociali promossi da Regione Lombardia (**Asse II - 379 Mln€**) si sono sviluppati sulle seguenti principali direttrici di intervento: presa in carico tempestiva delle fragilità sociali attraverso percorsi individuali di inclusione sociale attiva e iniziative per il rafforzamento della coesione sociale delle comunità (interventi di prevenzione e contrasto marginalità, interventi per inclusione delle persone sottoposte agli interventi dell’Autorità giudiziaria, giovani con disabilità); innovazione e qualificazione dei percorsi di integrazione a livello urbano e territoriale degli adulti e giovani in situazione di particolare vulnerabilità e marginalità; promozione dell’accessibilità economica dei servizi per l’infanzia 0-3 anni e opportunità per adolescenti in difficoltà; sviluppo della flessibilità dei servizi di conciliazione e supporto alle responsabilità di assistenza nelle famiglie con componenti fragili (autonomia persone anziane e inclusione persone con disabilità). È stata rifinanziata la **misura Nidi Gratis**, integrandola in modo complementare con la misura nazionale, per rimuovere le barriere economiche all’accesso ai servizi per l’infanzia e favorire la permanenza al lavoro delle madri nei primi anni di vita del bambino. Nel 2020 sono stati avviati **14 programmi territoriali** di intervento attuati attraverso **53 progetti** per l’attivazione di **percorsi di inclusione propedeutici all’integrazione lavorativa rivolti a famiglie con componenti in condizione di fragilità e vulnerabilità**. Sono inoltre stati avviati **40 progetti di contrasto alla marginalità**. Entrambe le iniziative hanno anche rappresentato una prima risposta alle problematiche sociali connesse alla crisi sanitaria. Sono proseguiti gli **interventi rivolti a persone sottoposte a provvedimenti dell’Autorità giudiziaria**, anche con interventi straordinari in risposta all’emergenza pandemica. A supporto degli allievi con disabilità sono stati inoltre finanziati i **percorsi di Istruzione e Formazione Professionale (IeFP)**.

Nell’ambito dell’APQ tra Regione Lombardia e il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti sono stati approvati 2 **programmi per integrare la gestione della dimensione sociale** dell’abitare con quella dello spazio fisico. L’**Organismo Intermedio Comune di Milano** ha proseguito il servizio di accompagnamento all’abitare assistito e i percorsi formativi personalizzati per accrescere le opportunità di inserimento lavorativo e l’**Organismo Intermedio Comune di Bollate** ha promosso la realizzazione di un progetto integrato di formazione, inserimento lavorativo e avvio di attività imprenditoriali.

Gli **investimenti per il capitale umano (Asse III - 301,9 Mln€)** potenziano il sistema di istruzione e formazione professionale basato sull’integrazione organica tra formazione e lavoro per offrire ai giovani lombardi un percorso professionalizzante completo, dall’obbligo formativo fino alla formazione terziaria specializzata, di qualità e con sicuri sbocchi occupazionali. Nel 2020 si sono conclusi gli interventi di **IV anno di IeFP**, mentre proseguono i **percorsi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (IFTTS) e di Istruzione Tecnica Superiore (ITS)** con il coinvolgimento di oltre **8.000 giovani**. Nell’ambito di **Lombardia Plus - Linea Smart** è in corso la realizzazione di 29 progetti rivolti a oltre **550 giovani disoccupati** e finalizzati a percorsi di specializzazione e formazione permanente in stretto raccordo con le esigenze delle imprese del territorio.

Nel quadro degli **interventi per il rafforzamento della capacità amministrativa (Asse IV – 20 Mln€)** sono proseguiti i percorsi formativi dei funzionari della PA nell’ambito dell’iniziativa



“SEAV” per rafforzare la capacità dei comuni di accesso alle opportunità di finanziamento dell’Unione e le **progettualità per il rafforzamento delle competenze** della PA in materia di contrasto al riciclaggio finanziario e di prevenzione della corruzione. Sono in corso le attività connesse al **Piano di coaching per il personale dei CPI della Regione Lombardia**, alla **valorizzazione della base dati geografica/cartografica lombarda (DBT)**, alla **digitalizzazione di patrimoni culturali lombardi e alla loro valorizzazione** attraverso lo sviluppo di competenze per la costruzione di nuovi percorsi didattici, nonché al **rafforzamento delle competenze della PA** per efficientare le attività di reclutamento e per **potenziare qualità dei servizi del sociale nei Comuni**. È altresì in corso l’adeguamento del **servizio informatico regionale a tutte le tipologie di accreditamento**, mentre è in fase di avvio il **progetto di rafforzamento della capacità amministrativa nelle aree interne lombarde**.

I dati del presente rapporto si riferiscono anche ad operazioni parzialmente realizzate.

POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE

**2.2. Avanzamento finanziario**

TABELLA 2. AVANZAMENTO FINANZIARIO DEL PROGRAMMA OPERATIVO REGIONALE DEL FONDO SOCIALE EUROPEO AL 31 DICEMBRE 2020.

Assi	Dotazione finanziaria	Programmato	Avanzamento programmato	Impegni*	Avanzamento Impegni	Pagamenti ai beneficiari	Avanzamento pagamenti ai beneficiari	Spesa certificata	Avanzamento spesa certificata
	A	B	C=A/B	D	E=D/B	F	G=F/D	H	I= H/F
I	236.700.000,00 €	235.675.565,42 €	99,6%	190.927.704,06 €	81,0%	166.654.370,53 €	87,3%	120.529.069,04 €	72,3%
II	379.000.000,00 €	378.342.656,83 €	99,8%	184.312.574,33 €	48,7%	140.664.516,38 €	76,3%	109.803.170,97 €	78,1%
III	301.900.000,00 €	295.786.883,86 €	98,0%	226.245.211,51 €	76,5%	203.143.039,11 €	89,8%	192.539.217,31 €	94,8%
IV	20.000.000,00 €	19.951.297,93 €	99,8%	15.929.035,06 €	79,8%	8.438.885,56 €	53,0%	4.525.320,40 €	53,6%
V	32.874.516,00 €	32.047.016,94 €	97,5%	24.208.826,25 €	75,5%	17.615.030,77 €	72,8%	15.132.096,76 €	85,9%
<b>Totale</b>	<b>970.474.516,00 €</b>	<b>961.803.420,98 €</b>	<b>99,1%</b>	<b>641.623.351,21 €</b>	<b>66,7%</b>	<b>536.515.842,35 €</b>	<b>83,6%</b>	<b>442.528.874,48 €</b>	<b>82,5%</b>

\* Asse II: oltre ai 184.312.574,33€ sono da considerare anche i 168.500.000,00€ concessi da Regione Lombardia e pagati dall'INPS ai lavoratori posti in Cassa Integrazione in Deroga (CIGD).





### 3. L'attuazione degli Assi prioritari

#### 3.1. Asse I "Occupazione"



*Le priorità di investimento individuate sono volte a promuovere il rilancio delle dinamiche occupazionali soprattutto con riferimento alle categorie più vulnerabili quali i giovani, le donne, i disoccupati di lunga durata e i lavoratori coinvolti in situazioni di crisi aziendali, per rispondere ai bisogni territoriali in termini di rilevanza sociale ed economica.*

Per le iniziative dell'Asse I sono state **attivate risorse pari a 235,67 Mln€** di cui concessi 190,92 Mln€ e liquidati 166,65 Mln€.

Il numero dei **destinatari raggiunti** è pari a 209.754, di cui il 53% M (112.111) e il 47% F (97.643). Le persone in condizione di vulnerabilità sono 35.204 pari al 17% dei destinatari complessivi dell'Asse (5.475 - 3% persone con disabilità, 16.964 - 8% migranti, 12.765 - 6% altri svantaggiati).

Le principali **iniziative in corso** sono:

- **Formazione continua VI** per lo sviluppo del capitale umano attraverso la promozione e il miglioramento delle conoscenze e delle competenze professionali di lavoratrici e lavoratori, imprenditori e/o liberi professionisti; le risorse complessivamente attivate ammontano a 26 Mln€ di cui 1,97 Mln€ ammessi a finanziamento;
- **Azioni a sostegno dello Smart working** per la promozione di modelli innovativi di organizzazione e forme flessibili di lavoro che consentono ai lavoratori di proseguire le attività lavorative presso il proprio domicilio, favorendo la continuità lavorativa delle imprese nel periodo di emergenza sanitaria e garantendo la salute e la sicurezza dei lavoratori e delle lavoratrici: sono state complessivamente attivate risorse per 9 Mln€ di cui impegnate 5,26 Mln€;
- **Azioni di rete per il lavoro**, rivolte a gruppi di lavoratori in cerca di nuova occupazione coinvolti in processi di crisi aziendale per cui sono state attivate risorse per 5 Mln€, di cui impegnate 4,63 Mln€;
- **Lombardia Plus 2019 – Linea Cultura** che prevede azioni formative per giovani disoccupati miranti a garantire un rapido inserimento occupazionale attraverso percorsi di alta formazione tecnica negli ambiti più strategici dell'economia lombarda, con particolare attenzione a quelli legati alla cultura: sono in corso di realizzazione 20 progetti per un importo programmato di 5 Mln€, di cui impegnati di 4,94 Mln€ e liquidati 2,15;
- **Autoimprenditorialità in ambito culturale e creativo**, finalizzata anche al riutilizzo degli spazi pubblici per cui sono in corso di realizzazione 6 progetti per un impegno complessivo di 2 Mln €;
- **Percorsi di Istruzione Tecnica Superiore A.F. 2020/2021** per l'alta formazione tecnica con risorse attivate pari a 8,5 Mln€ e impegnate pari a 8,43 Mln€.





**POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE**

Nel 2020 sono state attivate risorse per le seguenti iniziative:

- **Percorsi di Istruzione Tecnica Superiore A.F. 2021/2022** con uno stanziamento programmato pari a 8,5 Mln €;
- **Percorsi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore biennio 2020/2022**, per cui sono stati stanziati 7,5 Mln€.

I target del **quadro di riferimento dell'efficacia dell'attuazione** al 2020 risultano così conseguiti:

- 161.345 "Disoccupati" (target finale 2023 = 131.480);
- spesa certificata pari a 120,53 Mln€ (target finale 236,7 Mln€).

L'**indicatore di risultato** "Partecipanti che hanno un lavoro, anche autonomo, entro i sei mesi successivi alla fine della loro partecipazione all'intervento" è pari al 59% (valore target al 2023 - 30%).

### 3.2. Asse II "Inclusione sociale e lotta alla povertà"



*La lotta alla povertà e all'esclusione sociale è basata sulla crescita e l'inclusione attiva, sulla qualità dei servizi alla persona e sul superamento delle situazioni di marginalità estrema, con interventi innovativi di inclusione attiva per garantire alle persone disabili o alle persone molto svantaggiate e a rischio di povertà un effettivo inserimento nel mercato del lavoro e nella società.*

Per le iniziative dell'Asse II sono state **attivate risorse per 378,3 Mln€**, impegnati 184,3 Mln€ e liquidati 140,6 Mln€.

Sono stati raggiunti 125.533 **destinatari**, di cui il 53% M (66.387) e il 47% F (59.146). Le persone vulnerabili sono pari al 49% dei destinatari dell'Asse (6.535 - 5% persone con disabilità, 14.047 - 11% migranti, 22.416 - 18% altri svantaggiati).

Le principali iniziative in corso sono:

- **Implementazione di percorsi territoriali** attraverso la realizzazione di un modello d'intervento flessibile e integrato con le risorse del territorio, in risposta alle difficoltà e alle problematiche di disagio sociale di giovani e adolescenti e delle loro famiglie (6 Mln€ di cui liquidati 3 Mln€);
- **Interventi per migliorare la qualità della vita delle persone anziane e l'autonomia e inclusione delle persone con disabilità** (7 Mln€ attivati, di cui impegnate 2,8 Mln€ e liquidate 1,1 Mln€);
- **Inclusione socio-lavorativa delle persone sottoposte a provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria:** nel 2020 sono state attivate ulteriori risorse (1Mln€) per uno stanziamento totale di risorse attivate per 5,4 Mln€, di cui 4,8 a valere sulla Priorità d'investimento 9.i;
- Nuove misure per la realizzazione di **interventi di accompagnamento sociale a favore delle persone sottoposte a provvedimenti dell'Autorità giudiziaria** (adulti e minori) e delle loro famiglie: nel 2020 attivate risorse per 1 Mln€;



**POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE**

- Modello di **intervento per giovani e adulti a grave rischio di marginalità** per 4,8 Mln€ impegnati;
- Implementazione di **programmi di giustizia riparativa**: 1 Mln€ attivato;
- Percorsi di **inclusione attiva a favore di persone in condizione di vulnerabilità e disagio**: risorse attivate e impegnate per 9,6 Mln€;
- **Nidi Gratis 2020-2021** (con risorse programmate pari a 11 Mln€);
- **Programmi innovativi di rigenerazione urbana**, recupero e riqualificazione del patrimonio abitativo pubblico e sociale nell'ambito dell'Accordo di Programma tra Regione Lombardia e il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti: risorse attivate e impegnate per 6 Mln€;
- **Percorsi personalizzati per allievi con disabilità**: per l'a.f. 2020/2021 attivati 4,5 Mln€;
- **Progettare la gestione sociale dei quartieri in Lombardia**: finanziati 33 progetti (7,8 Mln€);
- Progetto integrato di formazione, inserimento lavorativo e avvio di attività imprenditoriali a vocazione sociale che producano impatti sociali rilevanti per la **rigenerazione urbana dei quartieri ERP e servizi di accompagnamento ai residenti (Comune di Bolate)** per € 550.000,00;
- Servizio di accompagnamento e realizzazione di percorsi formativi personalizzati (**Ol Comune di Milano**) per complessivi 1,9 Mln€;
- Cassa Integrazione Guadagni in Deroga (**CIGD**): risorse attivate per 168,5 Mln€.

Le iniziative realizzate sono:

- Nidi gratis 2019-2020 (14,5 Mln€)
- Percorsi personalizzati per allievi con disabilità 2019-2020, 11 anni (2,5 Mln€).

I target del **quadro di riferimento dell'efficacia dell'attuazione** al 2020 risultano così conseguiti:

- 6.535 "Partecipanti con disabilità" (target 2023 = 6.051);
- 22.416 "Altre persone svantaggiate (target 2023 = 31.298);
- 57.503 "Nuclei familiari con figli" (target 2023 = 51.050);
- spesa certificata pari a 109,8 Mln€ (target 2023 = 379 Mln€).

L'**indicatore di risultato** "Partecipanti svantaggiati impegnati nella ricerca di un lavoro, in un percorso di istruzione e formazione, nell'acquisizione di una qualifica, in un'occupazione, anche autonoma, al momento della conclusione della loro partecipazione all'intervento" è pari a 92% (valore target al 2023 - 80%).



### 3.3. Asse III “Istruzione e formazione”



*La strategia punta sull'investimento in capitale umano attraverso la prevenzione e la riduzione dell'abbandono precoce degli studi e la partecipazione all'istruzione universitaria. Più in generale gli interventi intendono favorire il miglioramento della qualità dell'istruzione e della formazione, mediante percorsi di formazione efficaci e di qualità al fine di dotare i giovani delle competenze e delle qualifiche necessarie per un ingresso più agevole nel mercato del lavoro.*

Per le iniziative dell'Asse III sono stati **attivati 295,78 Mln€** di cui impegnati 226,25 Mln€ e liquidati 203,14 Mln€.

Il numero dei **destinatari raggiunti** è pari a 58.513, di cui il 57% M (33.156) e il 43% F (25.357). Le persone in condizione di vulnerabilità sono pari al 10% (6.005 - 10% persone con disabilità, 1.512 - 3% migranti, 1.249 - 2% altri svantaggiati).

Le principali **iniziative in corso** sono:

- **Percorsi triennali di qualifica e quadriennali di diploma nell'ambito leFP:** per l'annualità 2020/2021 sono state attivate risorse per complessivi 49,4 Mln€ tra percorsi triennali e quadriennali; le risorse sono state successivamente riprogrammate nel 2021 con apposita DGR e destinate all'annualità 2021-2022 e in seguito spostate sul Fondo per lo Sviluppo e la Coesione;
- **Percorsi di Istruzione Tecnica Superiore** per l'alta formazione tecnica sugli ambiti più strategici dell'economia lombarda con risorse attivate e impegnate per l'anno formativo 2019/20 pari a 5 Mln€;
- **Percorsi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore:** per l'annualità 2020/2021 sono state attivate risorse per 8,38 Mln€;
- **Lombardia Plus Linea Smart** che sostiene percorsi formativi in settori dinamici e con prospettiva di crescita. Sono in corso di realizzazione i 29 progetti finanziati per un importo di 1,97 Mln€;

Le **iniziative realizzate** sono:

- **Percorsi di Istruzione e Formazione Professionale A.F. 2019/2020:** nel 2020 le risorse sono state riprogrammate per un importo di 26,4 Mln€ sui IV anni e i pagamenti al 31/12/2020 ammontano a 9,1 Mln€;
- **Percorsi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore:** 2 progetti per l'annualità 2019/2020 per 0,2 Mln€.

I target del **quadro di riferimento dell'efficacia dell'attuazione** al 2020 risultano così conseguiti:

- 42.993 “Titolari di un diploma ISCED 1 o ISCED 2” (target 2023 =56.645);
- spesa certificata pari a 192,54 Mln€ (target 2023 = 301,9 Mln€).



L'**indicatore di risultato** sulla priorità 10.i "Partecipanti che ottengono una qualifica alla fine della loro partecipazione all'intervento" è pari all'85% (valore target al 2023 - 85%). Indicatori di risultato sulla priorità 10.iv: "Partecipanti che ottengono una qualifica alla fine della loro partecipazione all'intervento" è pari a 48% (valore target al 2023 - 80%); "Partecipanti che completano il percorso di formazione" è pari al 98% (valore target al 2023 - 90%).

### **3.4. Asse IV "Capacità istituzionale e amministrativa"**



*La strategia è finalizzata a sviluppare le condizioni per migliorare la performance della Pubblica amministrazione nel suo complesso e dell'intera filiera di attori coinvolti nella buona riuscita delle politiche pubbliche.*

Per le iniziative dell'Asse IV sono state **attivate risorse per 19,9 Mln€** di cui impegnati 15,9 Mln€ e liquidati 8,4 Mln€.

Il numero dei destinatari raggiunti è pari a 3.948, di cui il 66% M (2.602) e il 34% F (1.346).

Le principali **iniziative in corso** sono:

- **Progetto Lombardia Europa 2020** - Progettazione, modellizzazione e start-up di Servizi Europa D'area Vasta (SEAV) nei contesti lombardi: essere competitivi in Europa" (2 Mln€) per il potenziamento delle capacità progettuali in ambito europeo dei funzionari degli enti locali;
- **Servizi di digitalizzazione dei patrimoni culturali** articolati in due lotti: 1) sviluppo e arricchimento della biblioteca digitale lombarda; 2) Digital archives, digitalizzazione e creazione di servizi per la gestione e l'accessibilità di contenuti digitali multimediali; incarichi ad Azienda Regionale per l'Innovazione e gli Acquisti (3,2 Mln€);
- **Piano di coaching del personale dei CPI** di Regione Lombardia (2 Mln€);
- **Servizio Informativo Unico Accreditamento** – SIUA (0,9 Mln€);
- **Rafforzamento competenze del personale** dei comuni e degli uffici dell'amministrazione regionale **in materia di contrasto al riciclaggio e di prevenzione della corruzione** (0,5 Mln€).
- **Rafforzamento delle competenze** per efficientare le **attività di reclutamento** e al potenziamento della **qualità dei servizi del sociale** nei Comuni (1,4 Mln€);
- **Valorizzazione della base dati geografica/cartografica lombarda** (0,7 Mln€);
- **Valorizzazione di documenti digitali di biblioteche e archivi lombardi**, attraverso lo sviluppo di competenze per la costruzione di nuovi percorsi didattici (1,4 Mln€).

Sono, inoltre, proseguite le attività volte al perfezionamento della progettualità finalizzata al **rafforzamento della capacità amministrativa nelle Aree interne lombarde** (2,28 Mln€).



**POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE**

Nel corso del 2020 si è conclusa l'iniziativa Servizi di Realizzazione del **Database Topografico Regionale** e di esecuzione delle verifiche tecniche di conformità relative alla realizzazione del DBT (2,2 Mln€).

I target del **quadro di riferimento dell'efficacia dell'attuazione** al 2020 risultano così conseguiti:

- 1.033 "pubbliche amministrazioni coinvolte per il miglioramento della capacità amministrativa" (Target 2023 = 1.240).
- 3.458 "operatori di polizia locale partecipanti ad iniziative di training sul tema sicurezza e prevenzione anche in relazione ad EXPO 2015" (Target 2023 = 3.458)
- spesa certificata pari a 4,5 Mln€ (target 2023 = 20 Mln€).

L'**indicatore di risultato** sulla priorità 11.i Amministrazioni che al termine dell'intervento sono in grado di utilizzare strumenti IT per l'interoperabilità delle banche dati in materia ambientale e servizi diversi, è pari a circa il 70% (target al 2023 – 90%).

### **3.5. Asse V "Assistenza tecnica"**

Con le risorse dell'Asse V vengono finanziati interventi di Assistenza tecnica funzionali all'efficace uso della dotazione finanziaria del Programma diretti a supportare le Autorità di Gestione e di Certificazione responsabili della programmazione, gestione, controllo e certificazione della spesa.

Sono stati attivati incarichi per un **impegno complessivo pari a 24,2 Mln€** di cui pagati 17,6 Mln€. La spesa certificata è pari a 15,1 Mln€.

Le principali attività sono:

- servizi di **Assistenza tecnica in favore dell'AdG**, dei responsabili di Asse e delle Autorità coinvolte nella programmazione, sorveglianza e controllo del PO, oltre che per la realizzazione e gestione del sistema informativo;
- servizio di **Valutazione indipendente** del PO e **Valutazione unitaria**;
- servizi relativi alle **attività di informazione e comunicazione del PO**.

Gli **indicatori di output specifici** al 2020 risultano così conseguiti:

- 42 numero di progetti implementati per il sostegno e il rafforzamento delle attività di programmazione, gestione, sorveglianza e controllo del POR;
- 9 numero di valutazioni e studi;
- 32 numero di progetti di comunicazione implementati.