

# Comitato di Sorveglianza PR FSE+ 2021-2027

## Le Strategie per lo Sviluppo Urbano Sostenibile

Milano,

16 ottobre 2025



# Le Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile

La qualità dello spazio urbano, la presenza di servizi ed infrastrutture, l'integrità del paesaggio sono solo alcune delle determinanti territoriali capaci di favorire il **benessere delle persone, la crescita economica e la coesione sociale**.

I territori ed i quartieri più fragili, dove sono spesso concentrate le disuguaglianze, costituiscono un limite alla crescita e al benessere delle persone.

Regione Lombardia, per il periodo 2021-2027, ha promosso azioni di sviluppo territoriale integrato per affrontare il tema della disuguaglianza in ambiti urbani.

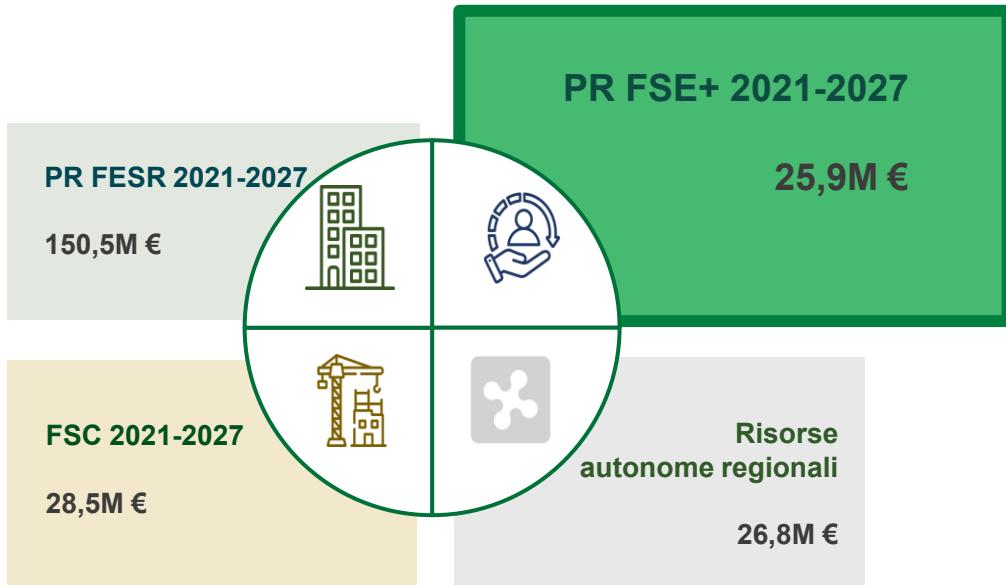
Le Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile (SUS) attuano processi di rigenerazione urbana, intesa quale **insieme coordinato di azioni urbanistico-edilizie (materiali) e di iniziative sociali (immateriali)**, che puntano ad aumentare l'inclusione sociale delle popolazioni più fragili (per età, genere e vulnerabilità materiale ed immateriale), riducendo le disuguaglianze materiali ed immateriali.

## 14 Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile

Attuate tramite 168 azioni

Alle Strategie sono destinati oltre  
**231,7 milioni € di contributo pubblico e**  
**61,6 milioni € di cofinanziamento comunale**

# Le risorse finanziarie delle SUS



# Le strategie di sviluppo urbano sostenibile – i piani finanziari

Comune	PR FESR – Asse IV*	PR FSE+	AT FESR/Asse V	Risorse addizionali FSC	Fondi propri del Comune	Totale
Bergamo	11.330.000 €	3.670.000 €	300.000 €	585.000 €	15.760.000 €	31.645.000,00 €
Brescia	12.000.000 €	3.000.000 €	300.000 €	2.100.000 €	19.705.405 €	37.105.405,00 €
Busto Arsizio	14.144.780 €	855.220 €	299.997 €	2.400.000 €	5.150.000 €	22.849.997,00 €
Cinisello Balsamo	14.450.000 €	550.000 €	300.000 €	2.400.000 €	3.027.911 €	20.727.911,07 €
Cremona	14.000.000 €	1.000.000 €	160.000 €	2.400.000 €	2.561.347 €	20.121.347,00 €
Gallarate	13.476.000 €	1.024.000 €	195.200 €	2.400.000 €	1.431.000 €	18.526.200,00 €
Legnano	13.878.000 €	1.122.000 €	300.000 €	2.400.000 €	268.513 €	17.968.513,00 €
Mantova	8.771.482 €	6.227.519 €	299.980 €	1.500.000 €	16.300 €	16.815.280,00 €
Milano	6.300.000 €	650.000 €	139.000 €	1.200.000 €	2.230.000 €	10.519.000,00 €
Monza	12.480.000 €	2.020.000 €	290.000 €	2.100.000 €	0 €	16.890.000,00 €
Pavia	13.025.000 €	1.975.000 €	300.000 €	2.400.000 €	1.600.000 €	19.300.000,00 €
Rho	12.900.000 €	780.000 €	270.000 €	2.100.000 €	8.283.700 €	24.333.700,00 €
Sondrio	14.080.000 €	920.000 €	300.000 €	2.400.000 €	1.550.000 €	19.250.000,00 €
Vigevano	12.820.000 €	2.080.000 €	298.000 €	2.100.000 €	104.000 €	17.402.000,00 €
<b>Totale</b>	<b>173.655.262 €</b>	<b>25.873.739 €</b>	<b>3.752.177 €</b>	<b>28.485.000 €</b>	<b>61.688.176 €</b>	<b>293.454.353 €</b>

# Le Azioni Materiali delle SUS

Con il PR FESR 2021-2027, il Fondo Sviluppo e Coesione (FSC) e Risorse autonome regionali, sono state finanziate 79 azioni articolate in 5 tipologie di interventi



## Efficientamento Energetico

Interventi volti a migliorare l'efficienza energetica degli edifici pubblici esistenti, riducendo i consumi e l'impatto ambientale.



## Riqualificazione Edilizia Pubblica

Ristrutturazione e ammodernamento di edifici pubblici per migliorarne la funzionalità e la sicurezza a beneficio della comunità.



## Costruzione di Nuovi Edifici

Realizzazione di nuove strutture pubbliche essenziali, progettate secondo i criteri di sostenibilità e innovazione architettonica.



## Riqualificazione degli Spazi Aperti

Interventi sul tessuto urbano per trasformare spazi degradati in aree verdi, piazze e luoghi di aggregazione, migliorando la qualità della vita.



## Potenziamento Dotazioni Naturali

Incremento e valorizzazione degli elementi naturali all'interno degli spazi pubblici, come alberi, giardini e sistemi di drenaggio sostenibile.



## 14 Azioni di Governance

# Le Azioni Immateriali delle SUS

Con il PR FSE+ 2021-2027 sono state finanziate 75 azioni con forte impatto sociale sui territori



## Occupazione e Lavoro

Migliorare l'accesso all'occupazione e le misure di attivazione



## Sviluppo di Servizi Educativi e Formativi di Qualità

Potenziamento dell'offerta formativa per rispondere alle esigenze del mercato del lavoro e ridurre la dispersione scolastica.



## Inclusione Socio-Lavorativa di Persone in Condizioni di fragilità

Interventi per l'inserimento sociale e professionale di individui vulnerabili e a rischio di esclusione.



## Servizi Abitativi, Assistenza Socio-Sanitaria e Socio-Assistenziale

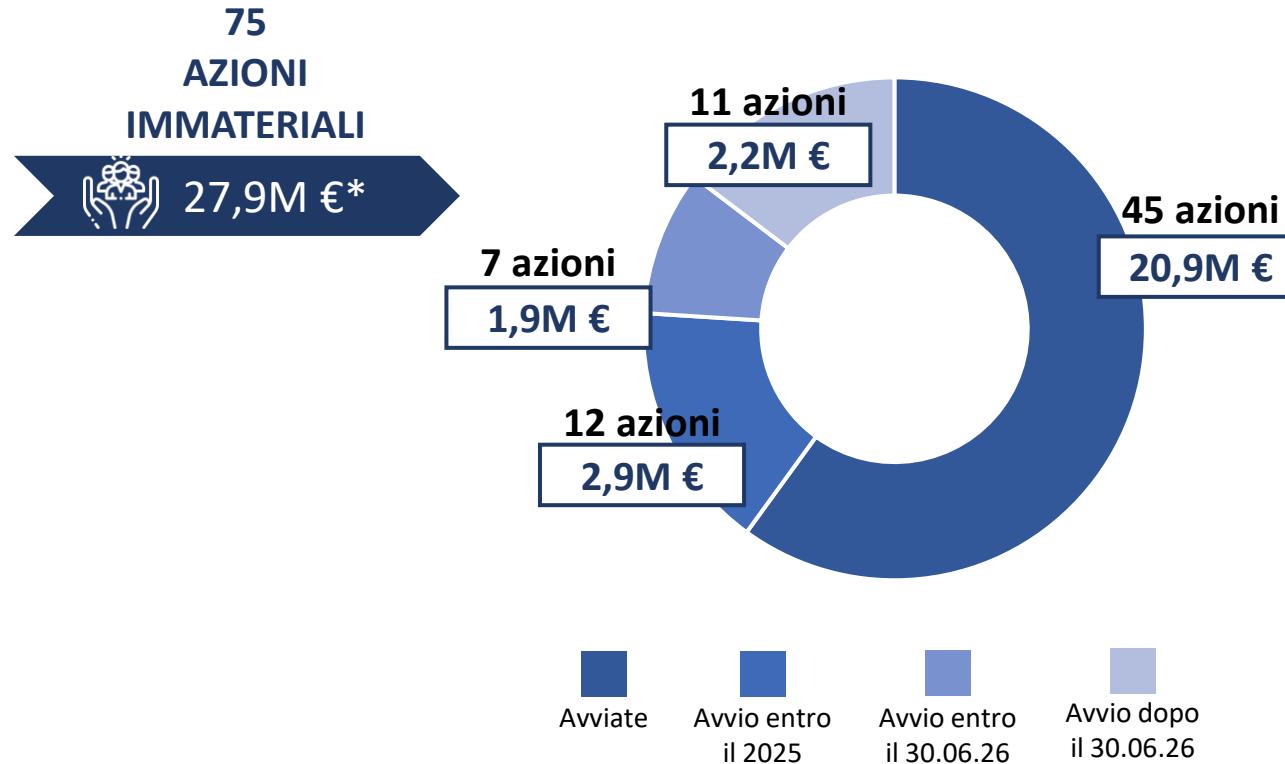
Garantire soluzioni abitative adeguate e rafforzare la rete di supporto socio-sanitario e assistenziale.



## Innovazione Sociale e Animazione Territoriale

Sostegno a progetti che introducono nuove iniziative di miglioramento della qualità della vita e che rafforzano la coesione e la partecipazione della comunità locale.

## Dove siamo - Avanzamento procedurale SUS PR FSE+



\*Comprensivo della quota di cofinanziamento comunale (2M €)

# Sinergie con PNRR - Metodologia di analisi degli interventi immateriali

La natura degli **interventi immateriali** che rende difficoltosa una collocazione geografica puntuale ha determinato **un'analisi di più ampio respiro**, mirata all'**individuazione dei maggiori temi di interesse** affrontati dagli **interventi delle Strategie e di quelli finanziati a valere sul PNRR**.



## I DATI

Le informazioni sono state reperite tramite la *Dashboard del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza in Lombardia*, che fornisce uno **stato di avanzamento** aggiornato periodicamente degli **interventi PNRR** regionali.



## IL METODO

1. Per **ciascun Comune** beneficiario delle Strategie sono stati individuati gli **interventi PNRR immateriali** e le maggiori **aree tematiche** di interesse coperte dagli stessi
2. Le aree tematiche individuate sono state **confrontate con le finalità di ciascuna Strategia**, per cogliere affinità, sovrapposizioni e differenze rispetto agli ambiti di intervento
3. I **Comuni** sono stati **interpellati per confermare o integrare l'analisi** svolta, arricchendo le informazioni disponibili con la prospettiva e la sensibilità della gestione diretta



## I RISULTATI

I **Comuni beneficiari** delle Strategie sono stati **suddivisi in tre categorie**, a seconda dell'**interazioni individuata tra le tematiche SUS e quelle del PNRR**.

# Sinergia tra le SUS e gli interventi immateriali del PNRR

I Comuni di seguito riportati utilizzano in modo strategico le risorse del PNRR intervenendo in maniera sinergica sugli stessi ambiti oggetto delle azioni immateriali delle Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile. Si riportano di seguito i principali target delle rispettive Strategie:



# Complementarietà tra le SUS e gli interventi immateriali del PNRR

I seguenti Comuni hanno valutato un **utilizzo prevalentemente complementare** delle risorse SUS e PNRR, così da **intervenire con le azioni immateriali in diverse aree tematiche**.

Si riportano di seguito i principali target delle rispettive Strategie, distinguendo tra SUS e PNRR:



# Differenziazione tra le SUS e gli interventi del PNRR

I Comuni di questa categoria utilizzano le **risorse del PNRR** per operazioni prevalentemente materiali, eventualmente anche sinergiche con le azioni materiale delle SUS. Tuttavia, non si rilevano sinergie o complementarietà sui temi di interesse delle azioni immateriali.

Si riportano di seguito i principali target delle rispettive Strategie:



# Comune di Bergamo – SPAZI\_ARE (SPAZI\_Aperti, Resilienti e Educativi)

La Strategia del Comune di Bergamo si articola in interventi volti al **miglioramento delle relazioni dell'area progettuale con i tessuti urbani circostanti e il centro della città**. Attraverso le azioni immateriali promuove l'**inclusione sociale**, la **partecipazione cittadina** e il **rafforzamento dei servizi educativi e per l'infanzia**. Queste iniziative si integrano con quelle previste dal PNRR, volte in particolare al supporto alla genitorialità.

FSE+ - Strategie Urbane

**3,67M €**

**211,5K €**

PNRR

Partecipazione cittadina e reti di quartiere

Supporto ai servizi educativi

Supporto alla genitorialità e ai servizi per l'infanzia

Inclusione sociale

Animazione territoriale

**AMBITI DI SINERGIA**

# Comune di Brescia – La scuola al centro de futuro

La Strategia di Brescia interviene sul **sistema delle scuole come luogo di coesione sociale e formazione** verso un modello di sviluppo sostenibile. Attraverso le azioni immateriali, intende contribuire alla riduzione delle diseguaglianze e al rafforzamento della coesione sociale, in complementarietà con le azioni del PNRR che rafforzano gli interventi a valere su FSE+, e agiscono a favore di segmenti fragili della cittadinanza e gli operatori sociali.

FSE+ - Strategie Urbane

3,03M €

7,61M €

PNRR

Formazione e **Start Up** giovanile

Rafforzamento dei  
**servizi sociali e domiciliari**

Educazione ambientale

Inclusione sociale delle  
**persone vulnerabili**

Animazione e attivazione  
territoriale

**Formazione** professionale  
e orientamento

**Autonomia** delle persone  
anziane

AMBITI DI SINERGIA

# Comune di Busto Arsizio – B.Re.a.T.H.E. Generations

La Strategia prevede la trasformazione del sistema di spazi ed edifici pubblici dell'area target, in particolare tramite la creazione di un nuovo hub di comunità (Boost Community Hub). Le azioni immateriali sostengono l'attivazione del Community Hub tramite il coinvolgimento degli abitanti del quartiere, mentre le azioni finanziate con il PNRR espandono il target della popolazione supportata.

FSE+ - Strategie Urbane

855K €

715K €

PNRR

Animazione e attivazione territoriale

Servizi per anziani

Potenziamento di servizi  
aperti al territorio

Inclusione sociale delle  
persone con disabilità

Formazione e orientamento  
professionale rivolti ai giovani

AMBITI DI SINERGIA

# Comune di Cinisello Balsamo – Entangled

La strategia vuole creare nuove **traiettorie di mobilità sociale e culturale**, oltre a nuovi **processi di coesione, integrazione e inclusione** nel quartiere Crocetta, favorendo anche la sua riqualificazione fisica. Gli hub di servizi sono focalizzati sui **temi dell'abitare, della scuola e della qualità degli spazi pubblici e dei servizi**. I fondi del PNRR, attraverso l'ASST territoriale, contribuiscono al **supporto delle categorie più vulnerabili**.

FSE+ - Strategie Urbane

810K €

1,79M €

PNRR

**Abitare** sperimentale e innovativo

Contrasto alla **dispersione scolastica**,  
**modalità didattiche** innovative

Promozione attività culturali e  
sociali

**Autonomia** delle persone  
anziane e disabili

AMBITI DI SINERGIA

# Comune di Cremona – Giovani in Centro

il Comune di Cremona prevede **interventi nell' area del Centro storico per creare sede di attività e servizi destinati principalmente alla popolazione giovane**. Attraverso le azioni immateriali, finalizza gli interventi di rigenerazione ai bisogni della cittadinanza, individuando connessioni e mettendo in comunicazione gli spazi pubblici in un'ottica inclusiva, di sviluppo e di sostenibilità pienamente allineati agli sforzi sostenuti con il PNRR.

FSE+ - Strategie Urbane

**1,29M €**

**1,98M €**

PNRR

**Abitare sperimentale e innovativo**

**Micro-imprenditorialità**

**Espressività dei giovani, protagonismo  
e partecipazione**

**Integrazione  
e rigenerazione sociale**

**Inclusione sociale delle persone con disabilità**

**Contrasto alla dispersione scolastica,  
modalità didattiche innovative**

**Sostegno alla genitorialità**

**AMBITI DI SINERGIA**

# Comune di Gallarate – GROW29

La Strategia di Gallarate promuove **interventi di rigenerazione del patrimonio edilizio scolastico e pubblico e della rete dei servizi socio-sanitari**, favorendo l'**inclusione sociale** delle fasce più vulnerabili attraverso **percorsi formativi, lavorativi ed imprenditoriali** realizzati all'interno dei nuovi spazi. I temi si intersecano con gli investimenti del **PNRR** con particolare riferimento alle **promozione culturale sperimentale e al supporto della genitorialità**.

FSE+ - Strategie Urbane

**1,02M €**

**1,73M €**

PNRR

**Imprenditorialità giovanile**

**Orientamento e formazione lavorativa**

**Modalità didattiche innovative e per le competenze digitali**

**Supporto alla prevenzione di vulnerabilità, anche delle famiglie**

**Inclusione sociale delle persone anziane**

**Accesso alla cultura e all'istruzione**

**Housing sociale e servizi per l'abitare**

**AMBITI DI SINERGIA**

# Comune di Legnano – La Scuola si fa in città

La Strategia di Legnano interviene sul **sistema scolastico** e sugli **spazi urbani come luoghi di coesione sociale** promuovendo la partecipazione attiva della comunità scolastica e locale. Attraverso azioni immateriali, mira **alla riduzione delle disuguaglianze e al rafforzamento delle reti educative e sociali**.

Non sono previsti interventi immateriali sinergici o complementari nell'ambito del PNRR.

FSE+ - Strategie Urbane

1,18M €

-

PNRR

Partecipazione cittadina

Animazione territoriale

Potenziamento di servizi aperti al  
territorio

Gestione condivisa degli spazi

Percorsi didattici innovativi

# Comune di Mantova – Generare il Futuro: dalla scuola alla città

La Strategia individua **4 hub tematici** in luoghi chiave della città, connotati da una specifica **vocazione** nel sistema cittadino e mirati a favorire la **partecipazione inclusiva** grazie alle riqualificazioni materiali e alle **azioni immateriali**. Le azioni immateriali sostenute con il PNRR mirano al contempo ad intercettare i bisogni della popolazione in senso più ampio, concentrando sui segmenti più fragili.

FSE+ - Strategie Urbane

**6,24M €**

**1,26M €**

PNRR

Potenziamento dell'**offerta curriculare**

Inclusione sociale delle  
**persone con disabilità**

**Laboratori e percorsi formativi**

(genitori, educatori, operatori sociali, stranieri)

**Welfare di comunità e  
spazio giovani**

Promozione culturale e del **patrimonio  
culturale sostenibile**

Rafforzamento dei  
**servizi sociali domiciliari**

**AMBITI DI SINERGIA**

# Comune di Milano – MI@OVER.NET - Servizi integrati per quartieri inclusivi

La Strategia di Milano interviene sui **servizi di quartiere** e sugli **spazi pubblici** come leve di **coesione sociale**. Attraverso azioni immateriali, mira alla **riduzione delle disuguaglianze** e al **rafforzamento della rete di servizi** per le **fasce più fragili**, in particolare la **popolazione anziana**. Opera in complementarietà con il PNRR che valorizza la partecipazione attiva delle categorie più fragili.

FSE+ - Strategie Urbane

1,33M €

6,4M €

PNRR

Partecipazione cittadina

Inclusione sociale delle persone con  
disabilità

Autonomia delle persone anziane

Inclusione attiva

Animazione territoriale

Rafforzamento dei  
servizi sociali domiciliari

AMBITI DI SINERGIA

# Comune di Monza – Una Comunità Educante al Futuro

La Strategia di Monza interviene sul **sistema delle scuole dell'obbligo** al fine di migliorare il ruolo della scuola come luogo di coesione sociale e formazione a livello di quartiere. Attraverso le azioni immateriali finanziate con FSE+ e PNRR, il Comune di Monza intende contribuire alla riqualificazione dei servizi formativi, alla riduzione delle diseguaglianze e al rafforzamento della coesione sociale.

FSE+ - Strategie Urbane

**2,02M €**

**1,09M €**

PNRR

Animazione territoriale

Inclusione sociale delle **persone con  
disabilità**

Educazione ambientale

Accompagnamento all'abitare e  
**contrastò alla povertà**

Inclusione sociale e lavorativa,  
anche dei giovani

Percorsi didattici innovativi

Autonomia delle persone anziane

**AMBITI DI SINERGIA**

# Comune di Pavia– Pavia Città d'Acqua

La strategia si basa sulla **rigenerazione e sulla restituzione del waterfront alla città**, come opportunità per una migliore efficienza dei suoi ecosistemi, conciliando società e biodiversità mediante la creazione di **ambienti sostenibili, partecipativi e culturalmente vivaci**. Gli investimenti del PNRR si allineano in particolare nel supportare l'**accesso all'istruzione e alla cultura** per le fasce più deboli.

FSE+ - Strategie Urbane

**2,08M €**

**1,9M €**

PNRR

Orientamento e formazione per la ricerca lavorativa

Educazione ambientale

Istruzione e accesso alla cultura

Community building

Inclusione sociale

Autonomia delle persone anziane

AMBITI DI SINERGIA

# Comune di Rho – Ponti, cerniere e modelli gestionali per la rigenerazione urbana

La strategia promuove la rigenerazione urbana attraverso la realizzazione di luoghi e azioni capaci di creare nuovi «ponti» che promuovono la riqualificazione e lo sviluppo di iniziative volte a stimolare senso di appartenenza e di comunità attraverso attività educative, formative, didattiche, socioculturali, e di accompagnamento sociale. Non sono previsti interventi immateriali sinergici o complementari nell'ambito del PNRR.

FSE+ - Strategie Urbane

1,0M €

Protagonismo e partecipazione giovanile

Modalità didattiche innovative

Housing sociale  
e servizi per l'abitare

Community building

Agricoltura sociale

-

PNRR

# Comune di Sondrio – MONTE SALUTE

La Strategia di Sondrio è orientata ad una azione sociale generativa con al centro la **rifunzionalizzazione** dell'area dell'**ex Ospedale Psichiatrico**, e vede il **coinvolgimento della comunità locale** per rafforzare la **prospettiva** della coproduzione dei **servizi territoriali**. Attraverso le azioni immateriali, intende contribuire alla riqualificazione dei servizi sanitari alla cittadinanza, alla riduzione delle diseguaglianze e al rafforzamento della coesione sociale.

FSE+ - Strategie Urbane

1,07M €

3,19M €

PNRR

Formazione e **Start Up** giovanile

**Animazione** territoriale e sviluppo di  
**Comunità**

Inclusione sociale delle **persone con  
disabilità**

**Autonomia** delle persone anziane

**Inclusione** abitativa,  
sociale e lavorativa

Supporto alla genitorialità e  
**prevenzione di vulnerabilità**

AMBITI DI SINERGIA

# Comune di Vigevano – Vigevano.inc

Con la **Strategia**, il Comune punta alla costruzione di una **rete di City Service Hub**, intesi come luoghi e servizi orientati al **rafforzamento delle capacità** del capitale umano della città e alla **riduzione delle diseguaglianze sociali**. Attraverso le azioni immateriali, sulle diverse fonti di finanziamento, il Comune di Vigevano ricerca la sinergia tra obiettivi di rigenerazione urbana, contrasto alle diseguaglianze e inclusione sociale.

FSE+ - Strategie Urbane

**2,18M €**

**1,23M €**

PNRR

**Modalità didattiche innovative**  
e accesso alla cultura

Supporto a  
**genitorialità e famiglie**

**Educazione ambientale**

Inclusione sociale delle  
**persone con disabilità**

**Animazione di quartiere**

**Sviluppo ed empowerment**  
dei soggetti fragili

**Formazione professionale**

Interventi per l'**occupazione giovanile**

Accoglienza e contrasto alla **povertà**

**AMBITI DI SINERGIA**



# Grazie.